

曾沛霖堅信「Anything is possible」 鼓勵香港年輕人追夢

曾氏集團主席曾沛霖 (Patrick) 將自己定位為環球投資人，秉持的信念是「Anything is possible」(凡事皆有可能，AIP)，管理的家族辦公室，主要投資物業和創新科技，項目遍及世界各地。兩年前疫情期間，眼見年輕人意志消沉，Patrick 決定創立一個名為「Anything is possible」的 Podcast 節目，訪問在各領域突破自身局限的人士，現身說法鼓勵年輕人追夢！

現年 46 歲的 Patrick 是曾氏集團第四代掌舵人，Anything is possible 既是自己的格言，也是曾氏家族的寫照。五十年代，Patrick 的祖父曾已有決意離開窮鄉僻壤——沙頭角荔枝窩，孤身飄洋過海到英國利物浦謀生，當時年僅 27 歲，不諳英文，欠缺資本和人脈，憑着客家人的勤儉，開了 Blue Sky 藍天餐館。

意識到兵荒馬亂的北愛爾蘭貝爾法斯特缺乏中餐館，反而是開拓機會，立即派年僅十六歲的長子到當地開荒，營運 New Blue Sky 新藍天餐館。作為長子嫡孫的 Patrick 在貝市土生土長，刻苦力

學後到倫敦 College of Law (現稱 University of Law) 修讀法律。

小學時被同學欺凌

Patrick 1998 年回流香港，先在律師行工作，2010 年才參與家族業務，徵得家人同意後，把傳統的華人家族生意，轉型為歐美流行的家族辦公室 (family office)，業務亦由原來的物業租務管理，擴展至創新科技項目。曾經投資利用全息投影技術重現已故歌星米高積遜舞台風采的公司，近期則投資了美國 Ad Astra 火箭公司。

由荔枝窩走出來的中餐廳，發展至今日跨國高科技投資，一切源

自 Patrick 自小就有 AIP 的信念。

「童年在北愛成長，大學在倫敦求學，始終被視為是異鄉人，以為回到香港，大家會當自己人，怎知道自己的口音、鬼仔的行事作風，被香港同事當是外人。」Patrick 笑稱，身份認同危機伴隨自己成長，但他將這一劣勢變為優勢，明白東西方文化的不同，才可以作為跨國投資的中間人。

回憶小學時期，Patrick 一家人在貝爾法斯特是極少數的異族面孔，家人以客家話溝通，四五歲上小學時仍不懂英語，來到陌生校園雞同鴨講，莫名其妙便被同學推打。這種捱打日子持續了一兩



▲ Patrick (前右一) 小時候與姐、弟在祖父母陪同下，到英國度假勝地 Blackpool 玩耍。
(受訪者提供)



▲ 在倫敦讀大學時與同學參加足球比賽。
(受訪者提供)



▲ 回流香港當律師時，與上司楊威在高院外合照。
(受訪者提供)



▲ 作為環球投資者的Patrick，始終情繫香港，相信疫後會出現香港3.0版，有脫胎換骨的發展。（黃俊輝攝）

年，有一次因損傷太明顯，母親逼問下才把被欺凌一事和盤托出。

化憤怒為動力 負面變正面

年幼的他並不理解為何被欺凌，只覺得憤怒，不想捱打想還擊！他的反擊，不是打回去，而是化憤怒為動力，把負面變成正面，「慢慢用這種憤怒來刺激自己，凡事做到最好，運動好，讀書好，乜都好，一定要贏！」

「如果沒有被人欺負，就不會咁想去上進，咁努力去證明自己不比別人差！」這段被欺凌的日子令他建立了「Anything is possible」的信念；如今人成熟了，年紀大了，他進一步明白到，不是要贏對手，而是要超越自己！

工作方面，對他而言每宗交易都是AIP，「個個人都覺得唔得，但我覺得點解唔得呢？」最近他投資了美國Ad Astra火箭公司，研究

等離子體火箭推進技術。「十年前有想過曾氏可以投資火箭技術，聽到都覺得誇張！」但時代改變了，火箭項目已非遙不可及了。

投資升值三百倍

他希望，透過投資這個火箭項目達到兩個目的，一是這項新技術可縮減飛行時間，幫助人類太空旅程，二是希望太空研究的成果，可以幫助解決地球的問題，如環保危機。「對於幫到人，有正面影響力的項目，我都有興趣！」

另一個AIP的例子是他約於2018、19年認識美國創業家John Textor，Textor的公司研究電子人技術（digital human technology），曾於2014年以全息投影技術令已故歌星米高積遜重現舞台，從而打出名堂。「我一見到個示範，就知呢單嘢贏梗！問題係點樣的生意模式？」

Patrick入股後，游說對方放下曠日持久的電子名人演唱會計劃，改為開發人面電子數據平台，之後透過收購合併，用了兩年多就由場外交易市場（OTC）股份公司，蛻變成紐約證券交易所上市公司。他入股時公司市值三千萬美元，到2020年底升了三百倍至九十億美元。Patrick沽售離場，「之後有再買番，賺幾多錢就唔講喇！」

「做生意唔應該『我贏你輸』」

他認為做生意最重要的是value creation（增值），「不同才能的人夾手夾腳，將間房裝修到最靚，大家一齊贏，做多啲便分多啲。」他不滿一些「炒股票」投資者，「根本唔係value creation，係夾硬炒上去，呃人錢，做生意唔應該『你贏我輸』！」

除了生意，他還有一個副



▲ Patrick的爺爺曾已有年屆96歲，依然頭腦靈活，兩爺孫不時切磋經商之道。
(受訪者提供)



▲ 撲克牌專家 Richard Turner 雙目失明，依然創造生命奇蹟，Patrick認為是AIP的絕佳例子。
(受訪者提供)



▲ 參加2020年在香港舉行的未來城市峰會。
(受訪者提供)

業，就是錄製 Podcast 節目「Anything is possible」。事緣兩、三年前，因為腕關節退化，需要做手術，手術後有數個月行動不便。當時香港正面對社會運動和疫情困擾，他與朋友網上閒聊，言談間感慨時下年輕人意志消沉，萌生做些事幫助他們的念頭。

Patrick 於是決定趁「病假」錄製 Podcast 訪談，他交遊廣闊，認識不同界別的名人，包括投資人、商人和運動員等，希望藉他們的故事，把AIP的信念傳遞給年輕人！Patrick 滿懷感情地說，家在香港，眼見環境變差，希望帶動大家一起把她變好！

至今 Patrick 已錄製了超過80集，足跡遍及香港、英國、杜拜、美國、法國。訪談過的人物之中，印象最深刻的是撲克牌技巧專家 (card mechanic) Richard Turner，Turner 9歲時視力開始變差，十多歲完全失明。雖然看不見，但他雙手靈活、觸感敏銳，能隨手把一副撲克分成不同疊，每疊都是主持人指定的張數。經過多年苦練，Turner 已成為世界首屈一指的撲克牌技巧專家，經常主持講座和表演撲克牌技巧或魔術。Patrick 形容 Turner 猶如「賭神」，甚至被世界各地的賭場拒諸門外。

憶起首次接觸 Turner，是在飛機上無意間看到一齣關於他的

紀錄片，覺得他的經歷就是AIP！對於 Turner 小時候因失明備受欺凌，Patrick 特別感同身受。Patrick 表示，更不幸的是連家人亦嫌棄他、虐待他，他因而自暴自棄，直至青少年時因吸毒瀕臨死亡才醒覺，決心戒毒、學空手道，並成功取得黑帶；過程中受傷、骨折，自是少不免。為什麼這麼努力？全因「他不喜歡別人覺得佢盲，便什麼都做不到，想證明別人做到的，他也可以！」

Patrick 指出，「失明界到 Turner 動力，令到佢咁勁！這就是AIP精神，令到一個負能量或缺點，變成最大的優點！」那麼若 Patrick 當日沒有被欺凌，又會否堅持這麼努力？「我覺得可能唔會，欺凌事件是很重要的因素！」

1956年，Patrick 祖父曾已有孤身乘坐輪船去英國，航程兩個月，前途未卜，可能會被「賣豬仔」，抵達後辛勤工作經營餐館，高峰期多達30間，遍布英國，這又何嘗不是AIP的活生生例子？

離鄉別井做生意成功後，曾已有寄錢給留守的村民，興建學校、水電設施和電話亭等，改善生活；又獲推舉為村長，一做數十年。多年來協助數百名村民到英國的餐館幫手，開枝散葉後，英國鄉親人口增至數千人，子孫學有所成，幾乎個個都是會計師、律師等

專業人士。

想證明可成世界級投資者

兩爺孫的AIP有沒有分別呢？他表示，祖父充滿冒險精神，「我們這一代比較有計劃，他完全靠膽識，及一個勇字！」他指出，雖然自己跟祖父輩的梦想或目標不盡相同，但方法和態度卻是一致，「勤力、謙虛、多思考、多嚟同人傾偈，睇前啲！」

Patrick 現時的梦想有兩個，其一是令公司管理系統化，達至頂級國際水平，毋須事事親力親為；其二是曾氏集團發展至舉世知名，備受尊重，一如長實集團創辦人李嘉誠創立的維港投資 (Horizons Ventures)、新加坡淡馬錫控股公司 (Temasek Holdings) 或日本的軟銀集團 (SoftBank)。

他希望曾氏能夠一直延續下去十代二十代，因此需要有一個管理系統、承傳安排，聘請最優秀的人才去管理，毋須一定要由家族中人負責。這類的家族辦公室在歐美很常見，「點解外國人做得到？因為他們願意放手；亞洲人點解做得唔好？因為他們不願意放手！」

至於第二個梦想，不是為了出名或得到別人稱讚，而是想藉此證明自己有能力成為世界級投資者，希望自己的投資，能夠為社會帶來更多的正能量。

嚴苛抗疫「趕客」 期待香港3.0

身為環球投資人，Patrick的理念是成為中西橋樑，惟他慨嘆，近年中美交惡下，「難度大增！」從前投資科技項目時，他通常建議做跨境投資，例如幫美國項目在北京或深圳成立合營公司，如今這一切變得困難重重。

曾氏在美國持有一些SPAC（特殊目的收購公司）和投資公司，Patrick是公司唯一華人董事或股東，雖然本身持有英國護照，但上市監管機構還是提出三、四十條問題，「問到我死死下！」他更要發聲明，表明投資不涉及中國或香港，才能獲批。

他預計，未來中美關係只會愈來愈差，原因是中國的經濟、GDP一定會超越美國，美國會利用不同策略千方百計阻止中國擴展。「中國一定會超過美國，只係時間問題。好簡單，因為人口基數大、中產人口持續增加，美國只得三、四億人，根本無得比。」

環球局勢動盪，包括曾氏在內的企業都要靈活走位，「最緊要睇多幾步，掌握時勢，再決定點行。」他認為，很多時危與機並存，例如過往中國很多大企業到美國上市，近年開始退市，這些企業可能轉來香港上市，變成香港的機會。此外，現時香港飽受封關困擾，當日後疫情穩定，對內對外全面通關，加上大灣區融合發展，內地資金、人才可能棄美國選香港，這又會是香港的一個大好機會。

國際投資者僅在意賺錢

近年國安法等政治事件，會否令香港在歐美人士眼中失去獨特性？Patrick相信，中國會維持「一國兩制」，因為把香港變成另一個深圳對中國沒有好處。「做金融投資的人，只認一樣嘢，就係賺唔賺到錢！」他表示，很多投資者過去一兩年不想到中國投資，但又想在中國市場分一杯羹，唯一可以做的是在香港投資，例如買中企股票，這就是香港的優勢。

唯一令他感到可惜的是，香港現行嚴苛的隔離政策，導致投資者卻步，Patrick身受其害，「流落」海外一年多，直至最近才返來打理業務。他寄望香港盡快通關，最低限度先與海外通關，這樣才可向世界發出訊息，顯示內地和香港政策和制度上有所不同。

隔離政策令投資者卻步

香港封關這段日子，他觀察到外國投資者將香港邊緣化，平白流失了很多機會，亦有在港的外商套現離場，「回國探親要隔離，索性離開香港。」Patrick最擔憂新加坡乘虛而入，香港投資推廣署經常與他溝通，希望鼓勵更多家族辦公室落戶，「最大問題係新加坡搶晒我哋嘅嘢，唔關優惠事，根本嚟唔到，簽個租約都簽唔到！不如去新加坡、台灣、韓國、菲律賓……」若不通關，除了投資，人才也不會來香港。談到請人，Patrick不禁吐苦



▲ Patrick日常工作忙碌，仍然樂此不疲訪問嘉賓，傳遞正能量。（受訪者提供）

水，慨嘆這世代的年輕人不少不似上一輩勤力，試過對方答應了上班，簽了合約，竟都可以不出現！

Patrick承認，近年很多商界朋友已將總部遷往新加坡、美國、杜拜，避免美國監管機構來找麻煩。曾氏呢？他斷然說：「離開唔到香港！」因為這裏是曾氏發源地，而他深信香港仍有很多優勢，情況再差總會復甦。外國資金、精英離開，會由內地資金、精英補上；「香港還可以作為跳板進入大陸，做大陸生意。」

在Patrick眼中，變幻是永恒！九七前後是香港1.0，英國管治下引入法制和精英教育；後沙士時期是香港2.0，大量內地資金和人口流入，支持香港經濟和發展；後疫情時期，將會是香港3.0，通關加上大灣區發展，可望令香港更上一層樓！📺